

## Implantación de proyectos de sostenibilidad medioambiental en instituciones sanitarias públicas: El caso de la Gerencia de Atención Integrada de Hellín

### *Introduction of Environmental Sustainability Projects in Public Health Institutions: A Case Study in the Hellín Health Area*

### *Implementação de projetos ambientais de sustentabilidade em instituições públicas de saúde: O caso da administração de saúde de Hellín*

**Remedios Calero Gimeno, Ángel J. Losa Palacios, Juan Pérez Martínez, Francisca Díaz Ruíz, Rosario E. Belda Moreno, Francisco Vecina Vecina**

Gerencia de Atención Integrada de Hellín. Albacete. (SESCAM). Servicio de Salud de Castilla La Mancha.

**Cita:** Calero Gimeno R, Losa Palacios AJ, Pérez Martínez J, Díaz Ruíz F, Belda Moreno RE, Vecina Vecina F. Implantación de proyectos de sostenibilidad medioambiental en instituciones sanitarias públicas: El caso de la Gerencia de Atención Integrada de Hellín. *Rev. salud ambient.* 2018; 18(1):3-9.

**Recibido:** 26 de octubre de 2017. **Aceptado:** 5 de febrero de 2018. **Publicado:** 15 de junio de 2018.

**Autor para correspondencia:** Remedios Calero Gimeno.

Correo e: [remedios.calero@mail.ucv.es](mailto:remedios.calero@mail.ucv.es)

Calle Los Huertos, 37. 46500. Sagunto. Valencia.

**Financiación:** Este grupo no ha contado con ningún tipo de financiación para el desarrollo de su trabajo.

**Declaración de conflicto de intereses:** Los autores declaran que no existen conflictos de intereses que hayan influido en la realización y la preparación de este trabajo.

**Declaraciones de autoría:** Todos los autores contribuyeron al diseño del estudio y la redacción del artículo. Asimismo, todos los autores aprobaron la versión final.

### Resumen

En un marco de creciente preocupación por la sostenibilidad medioambiental, se expone un caso de implantación de un proyecto denominado "Hospital Verde" de compromiso con el medio ambiente y promoción de los hábitos saludables en la Gerencia de Atención Integrada de Hellín (Albacete). La enumeración de las iniciativas adoptadas y el análisis de los primeros resultados recogidos en un cuadro de mando medioambiental tratan de arrojar luz y servir de base para aquellas organizaciones que quieran adoptar proyectos de esta índole.

**Palabras clave:** medio ambiente; gestión; responsabilidad social; hospital; sostenibilidad.

### Abstract

In a context of growing concern for environmental sustainability, we present a case study about the introduction of an environmentally-conscious project for the promotion of healthy habits in the Health Area of Hellín (Albacete, Spain) called "Green Hospital". The enumeration of the adopted initiatives and the analysis of the first results, collected in an environmental scoreboard, try to shed light and serve as the basis for those organizations that want to introduce projects of this nature.

**Key-words:** environment; management; social responsibility; hospital; sustainability.

### Resumo

Num contexto de crescente preocupação com a sustentabilidade ambiental, apresenta-se um estudo de caso, acerca da implementação do projeto intitulado "Hospital Verde". O estudo é sobre o compromisso com o ambiente e a promoção de hábitos saudáveis, na Administração de Saúde Hellín (Albacete). A enumeração das iniciativas adotadas e a análise dos primeiros resultados

reunidos num painel de avaliação ambiental, procuram “iluminar” e servir de base às organizações que desejam adotar projetos dessa natureza.

**Palavras-chave:** ambiente; gestão; responsabilidade social; hospital; sustentabilidade.

## INTRODUCCIÓN

Un informe de la Organización Mundial de la Salud (OMS)<sup>1</sup>, fechado el 15 de marzo de 2016, cifra en 12,6 millones las muertes debidas a factores medioambientales, casi una cuarta parte del total mundial de fallecimientos. Según este informe, los factores de riesgo ambientales (tales como la contaminación del aire, el agua y el suelo; la exposición a los productos químicos; el cambio climático; o la radiación ultravioleta) contribuyen al desarrollo de más de 100 enfermedades.

Este escenario requiere de la concienciación y la adopción de medidas para que los ambientes en que se vive y se trabaja sean sanos; máxime en el caso de Administraciones Públicas y, aun más, en instituciones sanitarias. Precisamente, el sector sanitario debe ser consciente del impacto del medio ambiente sobre la salud e impulsar medidas con las que evitar la paradoja de curar enfermedades mientras, por otra parte, se está dañando la salud de la población. Con una preocupación e involucración cada vez mayor de este sector<sup>2</sup>, el presente artículo describe el proceso de implantación y los primeros resultados obtenidos por la Gerencia de Atención Integrada de Hellín con el Proyecto Hospital Verde.

La Gerencia de Atención Integrada de Hellín es una organización pública que forma parte del SESCAM (Servicio de Salud de Castilla La Mancha). El número de trabajadores ascendía en enero de 2017 a 742. Abarca tanto atención especializada en el Hospital de Hellín como atención primaria en una red constituida por nueve Centros de Salud y más de sesenta consultorios. De esta manera, la Gerencia cubre un área de influencia formada por los municipios de Albatana, Cotillas, Elche de la Sierra, Férez, Fuente-Álamo, Hellín, Letur, Liétor, Molinicos, Nerpio, Ontur, Riópar, Socovos, Tobarra, Villaverde de Guadalimar y Yeste (figura 1).

Los objetivos que busca la implantación del proyecto Hospital Verde en la Gerencia de Atención Integrada de Hellín son los siguientes: compromiso con el medio ambiente, su sostenibilidad y la corresponsabilidad de

todos para mantener un planeta más sano; reducción de la huella ecológica generada; uso eficiente de los recursos económicos destinándolos en mayor medida a la compra de material sanitario, o productos farmacéuticos, que al consumo de energía; incorporación a la actividad sanitaria diaria de la perspectiva global de salud; y con todo ello, ser ejemplo como organización sanitaria y como administración pública de buenas prácticas medioambientales.

Figura 1. Ubicación geográfica de la Gerencia de Atención Integrada de Hellín



Fuente. Página web del Hospital de Hellín. [http://hhellin.sescam.jccm.es/porta1/cm/hellin/tkContent?idContent=5480&locale=es\\_ES&textOnly=false](http://hhellin.sescam.jccm.es/porta1/cm/hellin/tkContent?idContent=5480&locale=es_ES&textOnly=false).

El proyecto desarrollado se basa en dos pilares: la reducción del impacto medioambiental generado por la Gerencia de Hellín, y la promoción de hábitos saludables. El primer pilar toma en consideración el daño provocado por los edificios e instalaciones sanitarias. Tal y como señala el Informe edificios verdes, hospitales sustentables para ambientes saludables<sup>3</sup> (pág. 1), “*Imagine si los centros de tratamiento de cáncer se construyeran sin materiales que provocan cáncer; si las clínicas pediátricas se construyeran sin emplear materiales que desencadenan asma; si los hospitales ofrecieran alimentos saludables... Adoptar políticas que apunten a la construcción de edificios saludables no es más que ser coherente con el principio esencial de los profesionales de la salud: primero no dañar.*” De este modo, se pone en evidencia cómo el diseño y

la gestión de los edificios e infraestructuras sanitarias afecta a tres niveles: a la salud de quienes se encuentran en ellos (pacientes y profesionales sanitarios), la salud de la comunidad más cercana y la salud de la ciudadanía considerada globalmente y los recursos naturales. En consecuencia, resulta esencial la adopción de medidas con las que lograr la eficiencia energética, el consumo responsable de agua, y la correcta gestión de residuos, entre otros.

El segundo pilar trata de promover los hábitos saludables. El sector sanitario, hospitales y centros de salud, además de recomendar la práctica de buenos hábitos, deben ser ejemplo de ellos, poniéndolos en práctica y asumiéndolos en su funcionamiento. Bajo este criterio, resulta de máxima relevancia para pacientes y ciudadanos que la alimentación que se suministre, tanto en cafetería como a pacientes ingresados, sea natural y saludable, con una mayor presencia de fruta y verdura. Asimismo, es importante fomentar el uso de las escaleras frente al ascensor, y los buenos hábitos en general. Se trata de ser capaces de, con la propia conducta, transmitir esa calidad de vida a los pacientes.

Considerando este objetivo basado en los dos pilares descritos, la Gerencia de Hellín se inscribió en la Red Global de Hospitales Verdes y Saludables, de la que forma parte desde febrero de 2016. De este modo, adoptó como metodología la "Agenda Global" desarrollada por esta red internacional. Cabe señalar que el proyecto se ha realizado íntegramente con medios propios de la Gerencia, sin asesoramiento ni consultoría externa de optimización energética.

Antes de progresar en la explicación del proyecto, se define la Red Global de Hospitales Verdes y Saludables. Se trata de una red internacional de centros sanitarios comprometidos con el medio ambiente, creada en el año 2012. Cuenta con 954 miembros de 50 países de todo el mundo que representan los intereses de 32 500 hospitales y centros de salud. La sede está ubicada en Brasil, y a nivel europeo, en Bruselas. En España hay 10 miembros de esta Red: Departamento de Salud de Xàtiva; Organización Sanitaria Integrada BARRUALDE-GALDAKAO; Sanitas Hospitales (3 hospitales); Hospital Clínico San Carlos; Hospital de Guadarrama; Hospital de Torrejón; Hospital de Manises; Instituto Catalán de Oncología; Observatorio Ambiental y de Responsabilidad Social en el Ámbito Sanitario y la Gerencia de Atención Integrada de Hellín. De esta manera, la Gerencia de Hellín es la primera Gerencia del Servicio de Salud de Castilla La Mancha (SESCAM) en formar parte de la Red Global de Hospitales Verdes.

Con el telón de fondo descrito, a continuación se explicará el desarrollo de la implantación de un proyecto "Hospital Verde" en una Gerencia de Atención Integrada, buscando, mediante esta exposición, arrojar luz para futuros hospitales y centros sanitarios interesados en la puesta en marcha de estas iniciativas medioambientales.

## MATERIAL Y MÉTODOS

La metodología empleada en el presente artículo se basa en la exposición de un caso práctico, de tal manera que, mediante un análisis descriptivo, se explica la implantación de un proyecto de sostenibilidad medioambiental y los primeros resultados obtenidos por una organización sanitaria: la Gerencia de Atención Integrada de Hellín.

La implantación del Proyecto Hospital Verde en la Gerencia de Hellín se ha realizado siguiendo los diez objetivos de la Agenda Global de la Red Global de Hospitales Verdes y Saludables: liderazgo (priorizar la salud ambiental); sustancias químicas (reemplazar las sustancias químicas nocivas con alternativas más seguras); residuos (reducir, tratar y disponer de manera segura los residuos de establecimientos de salud); energía (implementar la eficiencia energética y la generación de energías limpias renovables); agua (reducir el consumo de agua); transporte (mejorar las estrategias de transporte para pacientes y empleados); alimentos (comprar y proporcionar alimentos saludables cultivados de manera sustentable); productos farmacéuticos (gestionar y disponer los productos farmacéuticos en forma segura); edificios (apoyar el diseño y la construcción de hospitales verdes y saludables); y compras (comprar productos y materiales más seguros y sustentables).

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

En base a esta Agenda Global, se enumeran las acciones que la Gerencia de Hellín ha elaborado y ha puesto en marcha, agrupadas en torno a los diez objetivos expuestos.

### 1. LIDERAZGO

Creación de un grupo de trabajo multidisciplinar. Realización de las jornadas de presentación del proyecto el 13 de diciembre de 2016. Todos los planes de la Gerencia reflejan este compromiso: impulso a la prevención de enfermedades y la salud ambiental. Participación en redes de hospitales y grupos de servicios de salud comprometidos con la promoción de políticas de salud ambiental. Celebración del Día del Medio Ambiente, con obsequio de frutas y plantas (figura 2).

Figura 2. Celebración del Día del Medio Ambiente 2016 en la Gerencia de Atención Integrada de Hellín



Fuente. Fotografía cedida por la Gerencia de Atención Integrada de Hellín.

## 2. SUSTANCIAS QUÍMICAS

Memoria anual del sistema de gestión medioambiental de la Gerencia de Atención Integrada de Hellín. Reemplazo de todos aquellos equipos que contienen mercurio. Información y formación sobre sustancias químicas preocupantes. Identificación y sustitución continua de sustancias químicas preocupantes: reducción en un 50 % el consumo de glutaraldehído, eliminándose del quirófano y quedando relegado únicamente a las endoscopias; asimismo, no se emplean retardantes de llama halogenados ni DEHP [di(2-etilhexil)ftalato] y el PVC [policloruro de vinilo] ha quedado en desuso, existiendo solamente en los desagües.

## 3. RESIDUOS

La Gerencia de Hellín sigue el Protocolo de Gestión de Residuos del SESCOAM: cuenta con un programa de capacitación sobre gestión de residuos que incluye el tema de las inyecciones seguras, así como el de la manipulación segura de objetos cortantes y de otras categorías de residuos. Concretamente, este programa contiene información y formación sobre gestión de residuos y material de bioseguridad, de acuerdo a la Orden ESS/1451/2013 para proteger a los trabajadores frente a riesgos relacionados con la exposición a agentes biológicos derivados del uso de material cortopunzante durante el trabajo.

Otras iniciativas desarrolladas son: Creación de una comisión de residuos. Separación de residuos en origen (18 triadas de contenedores para reciclaje cedidos, mediante un convenio de colaboración, por la Diputación de Albacete). Progresiva eliminación del papel (revisión de impresos y formularios, desarrollo de circuitos electrónicos para evitar imprimir).

## 4. ENERGÍA

A finales de 2016, se llevó a cabo la transformación de las calderas de gasóleo a gas natural en el Hospital de Hellín, con una inversión de 56 232 euros. El uso de gas natural en las calderas ha supuesto la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub> en un 25 %, evitando la emisión a la atmósfera de unas 140 t/año. Asimismo, las emisiones de óxido de nitrógeno se han visto reducidas en un 60 % y las de dióxido de azufre son del orden de 150 veces inferiores a las de gasóleo C, además de no emitir partículas sólidas.

Con este mismo objetivo, se ha procedido a la adquisición de nuevos equipos más eficientes energéticamente como una enfriadora para el hospital, o dos equipos de climatización. Además, se ha zonificado y establecido limitadores horarios para el control de temperaturas. Otras acciones desarrolladas son el cambio progresivo a luces de LED en Centros de Salud y Hospital, y el estudio de optimización de las placas solares instaladas en el Hospital de Hellín.

Sin embargo, no todas las acciones conllevan una gran inversión económica, sino que buscan una concienciación de trabajadores y pacientes y su implicación en el cuidado del medioambiente, así se ha puesto en marcha la campaña «Apágame» de compromiso con el uso eficiente de la energía mediante el apagado de luces cuando no son necesarias, colocando etiquetas adhesivas con la palabra «Apágame» junto a cada interruptor. Es el caso también de la campaña «Escaleras salud-ables» que pretende fomentar el uso de las escaleras, en lugar de los ascensores, reduciendo el consumo energético y promoviendo los buenos hábitos.

## 5. AGUA

Cambio de tuberías por continuas averías y fugas, y colocación de llaves de paso para zonificar las instalaciones, con una inversión cercana a los 20 000 euros; instalación de grifos e inodoros eficientes; análisis periódico de la calidad del agua; plantas resistentes a las sequías; y revisión de grifos, cisternas y cañerías para evitar pérdidas de agua.

## 6. TRANSPORTE

Fomento del uso del correo electrónico y las videoconferencias, reduciendo considerablemente el número de desplazamientos. Precisamente, la Gerencia de Hellín abarca un área geográfica muy extensa, con poblaciones como por ejemplo Nerpio situada a 96 km, tardando 1 hora y media aproximadamente en llegar al hospital situado en la ciudad de Hellín. Debido a esta dispersión geográfica, se han adoptado medidas como

las videoconferencias y la grabación de cursos cuya visualización puede realizarse desde la intranet, no siendo necesario el desplazamiento de los profesionales de los Centros de Atención Primaria hasta el hospital para su formación.

Otro aspecto destacable es el número de profesionales que trabajan en la Gerencia de Atención Integrada de Hellín pero residen en ciudades alejadas como Albacete (situado a 68 km, 241 trabajadores, representando el 32,48 %), o Murcia (situado a 82 km, 53 trabajadores, lo que supone el 7,14 %). Este hecho ha fomentado que, en esta Gerencia, compartir vehículo sea la forma más frecuente de desplazamiento al centro de trabajo.

En otro orden, se ha procedido a la habilitación de una zona de aparcamiento de bicicletas, tanto para pacientes como para trabajadores, y se está desarrollando un proyecto de teleasistencia vinculado, a su vez, a una línea estratégica de la Gerencia de Hellín: "Hospital Líquido".

## 7. ALIMENTOS

Colaboración de la empresa adjudicataria del servicio de alimentación para una mayor disponibilidad de fruta fresca en cafetería y el rediseño de los menús de pacientes y profesionales; campaña de fomento alimentación saludable, con actuaciones como, por ejemplo, la emisión de mensajes en las pantallas de las salas de espera; minimización de residuos alimentarios.

## 8. PRODUCTOS FARMACÉUTICOS

Recomendación de prescribir cantidades iniciales pequeñas. No proporcionar muestras de medicamentos; disposición segura de medicamentos vencidos o no utilizados; carteles informativos para devolución medicamentos pacientes externos; formación para optimización en la prescripción de medicamentos; y campaña informativa con cartelera en el Hospital y Centros de Salud sobre el punto SIGRE para dar a conocer a los pacientes los puntos habilitados en las oficinas de farmacia para la recogida de medicamentos caducados.

## 9. EDIFICIOS

En noviembre de 2016, se realizó una reforma de los cerramientos del Centro de Salud de Socovos sustituyendo la carpintería metálica de las ventanas, pasando de cristales de 4 mm a doble cristal, mejorando el aislamiento, y necesitando menos energía para enfriar y calentar las dos plantas del edificio.

Del mismo modo, en junio de 2016, se llevó a cabo una reforma del Centro de Salud de Ontur, en la que,

siguiendo las recomendaciones de la Red Global, se colocaron mamparas para la compartimentación de espacios, de manera que la temperatura se adapte a cada espacio, sin necesidad de calentar/enfriar toda un área. Una segunda actuación fue la sustitución de todas las luminarias por luces de LED. En tercer lugar, se utilizó pintura ecológica, a fin de evitar molestias para pacientes y profesionales que seguían haciendo uso del centro durante la reforma. De hecho, la pintura empleada en todos los edificios de la Gerencia es siempre ecológica.

## 10. COMPRAS

Especial valoración de productos respetuosos con el medio ambiente y productos fabricados de manera ética y responsable, recogida en los nuevos pliegos elaborados por el SESCOAM para los expedientes de contratación administrativa.

Todas las actuaciones descritas abarcan áreas de mejora muy diferentes que cuentan con un denominador común: la concienciación y promoción de la salud medioambiental.

Por otra parte, con el objeto de realizar un seguimiento y evaluar la implantación del proyecto, la Gerencia de Hellín ha elaborado un cuadro de mando medioambiental en el que se recoge la evolución en el consumo de los principales suministros energéticos: electricidad, gas natural, agua y combustible. Las tablas muestran los valores mensuales, o trimestrales en el caso del agua, del Hospital y de cada Centro de Salud desde enero de 2015. Pese a contar con poco más de un año de implantación, se observan los primeros resultados que reflejan un menor consumo energético.

En primer lugar, comparando los ejercicios 2015 y 2016, y recordando que la implantación del proyecto se inició en febrero de 2016, se refleja una reducción en los kWh de energía eléctrica consumidos en el Hospital de Hellín (tabla 1). Se muestra también la diferencia de consumo eléctrico del Centro de Salud de Ontur, reformado en el mes de junio 2016 con criterios de eficiencia energética, y con resultados observables desde julio (tabla 2).

Más allá de los datos de consumo eléctrico en kWh, desde un punto de vista económico, la disminución en el consumo de suministros energéticos en el año 2016 se cuantifica en una reducción del gasto en 114 136,33 euros (-13,13 %), desagregada en un menor gasto en electricidad (-6,11 %; -39 182,44 euros), agua (-14,06 %; -5486,73 euros) y combustible (-39,68 %; -71 493,49 euros). El incremento en el gasto de gas natural corresponde al cambio de las calderas de combustible a gas natural, que entraron en funcionamiento el 1 de diciembre de 2016.

Tabla 1. Consumo de electricidad (kWh) del Hospital de Hellín. Años 2015 y 2016

ELECTRICIDAD (kWh)	Consumos 2015	Consumos 2016	Diferencia (2016-2015)	Diferencia % (2016-2015)
Enero	217 093	207 205	-9888	-4,55 %
Febrero	224 659	208 824	-15 835	-7,05 %
Marzo	209 018	203 619	-5399	-2,58 %
Abril	224 501	211 036	-13 465	-6,00 %
Mayo	215 642	206 630	-9012	-4,18 %
Junio	271 019	216 948	-54 071	-19,95 %
Julio	305 019	315 424	10 405	3,41 %
Agosto	446 529	374 323	-72 206	-16,17 %
Septiembre	388 404	371 127	-17 277	-4,45 %
Octubre	288 373	301 693	13 320	4,62 %
Noviembre	234 418	232 482	-1936	-0,83 %
Diciembre	207 716	198 710	-9006	-4,34 %
<b>TOTAL</b>	<b>3 232 391</b>	<b>3 048 021</b>	<b>-184 370</b>	<b>-5,70 %</b>

Fuente. Cuadro de Mando Medioambiental de la Gerencia de Atención Integrada de Hellín.

Tabla 2. Consumo de electricidad (kWh) del Centro de Salud de Ontur. Años 2015 a 2017 (sombreados al comparar con el ejercicio anterior cuando aun no se había realizado la reforma)

ELECTRICIDAD (kWh)	Consumos 2015	Consumos 2016	Consumos 2017	Diferencia (2016-2015)	Diferencia % (2016-2015)	Diferencia (2017-2016)	Diferencia % (2017-2016)
Enero	2431	2097	1619	-334	-13,74 %	-478	-22,79 %
Febrero	1754	1517	1165	-237	-13,51 %	-352	-23,20 %
Marzo	1703	1645	1230	-58	-3,41 %	-415	-25,23 %
Abril	1836	1889	1011	53	2,89 %	-878	-46,48 %
Mayo	1252	1290	859	38	3,04 %	-431	-33,41 %
Junio	1329	1989	1154	660	49,66 %	-835	-41,98 %
Julio	3079	1914	1976	-1165	-37,84 %	62	3,24 %
Agosto	3469	2346	2391	-1123	-32,37 %	45	1,92 %
Septiembre	1929	1611	1263	-318	-16,49 %	-348	-21,60 %
Octubre	1444	1050	825	-394	-27,29 %	-225	-21,43 %
Noviembre	1461	1126	1128	-335	-22,93 %	2	0,18 %
Diciembre	1616	1236	1381	-380	-23,51 %	145	11,73 %
<b>TOTAL</b>	<b>23 303</b>	<b>19 710</b>	<b>16 002</b>	<b>-3593</b>	<b>-15,42 %</b>	<b>-3708</b>	<b>-18,81 %</b>

Fuente. Cuadro de Mando Medioambiental de la Gerencia de Atención Integrada de Hellín

De manera adicional, cabe destacar cómo la reducción en esta partida de suministros energéticos implica destinar un menor porcentaje del presupuesto de la Gerencia a la energía y poder destinar ese crédito a partidas con mayor importancia en el sector sanitario como son los productos farmacéuticos o el material

sanitario. En otras palabras, atendiendo al coste de oportunidad, se optimiza el destino del gasto sanitario, evitando destinarlo a la energía (con un uso adecuado de los recursos energéticos) y destinándolo a aquellos conceptos que aportan un mayor valor al paciente.

Todas las cifras aportadas hacen referencia a resultados tangibles, en todo caso cabría considerar el bienestar generado, el daño medioambiental que ha dejado de producirse, y en qué medida ha llegado al paciente y a la ciudadanía el compromiso de los centros sanitarios adscritos a la Gerencia de Atención Integrada de Hellín. En este sentido y como medida de impacto del proyecto, puede considerarse cómo, pese a la corta trayectoria de este proyecto (iniciado en febrero de 2016), ya se ha visto reconocido con dos galardones. En primer lugar, con la Mención Especial en los Premios Excelencia y Calidad de los servicios públicos 2017, en la categoría Mejores prácticas en gestión interna, otorgados por la Junta de Comunidades de Castilla La Mancha. En segundo lugar, en 2017 ha recibido el cuarto premio en la categoría Proyectos Adultos en los III Premios Nacionales Hospital Optimista.

## CONCLUSIONES

El presente artículo analiza el caso de la implantación del Proyecto Hospital Verde en la Gerencia de Atención Integrada de Hellín. Este proyecto es una de las líneas estratégicas de la Gerencia, con la que, desde una perspectiva más global, busca promover una mayor sostenibilidad y salud ambiental. Formando parte de la Red Global de Hospitales Verdes y Saludables, quiere involucrar a todos los profesionales de la Gerencia con su participación activa, de tal manera que se traslade al paciente en particular y a la sociedad en general este compromiso con la salud medioambiental. En esta visión, el proyecto ha supuesto la implantación de una serie de iniciativas con las que procurar valor desde una triple perspectiva: para el profesional, generando el mejor entorno laboral posible; para el paciente, ofreciendo el mejor servicio en el marco con las mayores garantías; y para la sociedad en general, siendo ejemplo de buenas prácticas.

Mediante la exposición de este caso, se busca compartir una experiencia real en la implantación de proyectos de sostenibilidad medioambiental en centros sanitarios públicos de la red española, tratando de servir de base y arrojar luz para futuros proyectos en esta línea.

## BIBLIOGRAFÍA

1. Prüss-Ustün A, Wolf J, Corvalán C, et ál. Preventing disease through healthy environments. A global assessment of the burden of disease from environmental risks. 2016. Ginebra: World Health Organization.
2. García-Vicente S, Llopis A, Morales M. Implantación de los sistemas de gestión medioambiental voluntarios en la red hospitalaria española: estado actual (2015). Revista de Salud Ambiental. 2016; 16(2):92-102.
3. Organización Salud sin Daño. Edificios verdes, hospitales sustentables para ambientes saludables. 2016. [citado 8 de mayo 2018] Disponible en: <https://saludsindanio.org/articulos/americalatina/edificios-verdes-hospitales-saludables-para-ambientes-saludables>.